

INFORMAZIONI  
PERSONALI

Cristina Dorati

 Piazza Città di Lombardia – 20124 Milano +39 0267654460 [cristina\\_dorati@regione.lombardia.it](mailto:cristina_dorati@regione.lombardia.it)ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Dal 01.01.2025 ad oggi	Posizione di Elevata Qualificazione "Programmazione e coordinamento delle attività di Direzione"
	Regione Lombardia, Direzione Generale Istruzione, Formazione, Lavoro, Piazza Città di Lombardia, Milano
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Supporto al Direttore Generale nel coordinamento e nella gestione delle priorità e scadenze della Direzione, supportando gli adempimenti trasversali in raccordo con le funzioni coinvolte e curando la redazione dei materiali di supporto e il follow-up delle azioni intraprese</li> <li>▪ Pianificazione e gestione delle attività collegiali della Direzione, con approfondimenti tematici e raccordo con le funzioni trasversali</li> <li>▪ Redazione di contributi, schede sintetiche, e materiali per incontri tecnici e istituzionali rilevanti per il Direttore Generale e l'Assessore.</li> <li>▪ Elaborazione di atti e documenti ufficiali, inclusi PRSS, DEFR, Relazione sulla performance e il Rapporto annuale di avanzamento del PRSS per le parti di competenza della Direzione</li> <li>▪ Presidio delle attività di programmazione e monitoraggio operativo dell'attuazione del Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS) per le parti di competenza della Direzione, incluse le fasi di verifica programmatica</li> <li>▪ Supporto al coordinamento delle Strutture interne della Direzione Generale, facilitando l'allineamento con la Presidenza, con le altre Direzioni Generali regionali e con gli enti dipendenti e società in house;</li> <li>▪ Presidio delle relazioni tra la Direzione e l'Assessore, garantendo la corretta esecuzione delle iniziative approvate, reporting e monitoraggio dei seguiti</li> <li>▪ Raccordo con i Dirigenti e la segreteria politica per la predisposizione delle risposte agli atti di sindacato, alle interrogazioni parlamentari e monitoraggio atti approvati dal Consiglio Regionale di competenza della Direzione Generale</li> <li>▪ Coordinamento degli adempimenti organizzativi per la presentazione dei provvedimenti di Giunta, in sinergia con le Unità Operative, la Segreteria dell'Assessore e quella di Giunta</li> <li>▪ Presidio degli adempimenti di monitoraggio delle attività trasversali</li> <li>▪ Contributi all'impostazione, verifica intermedia e consuntivazione degli obiettivi strategici del Direttore Generale</li> <li>▪ Supporto al Direttore Generale nel processo di valutazione delle prestazioni dei titolari di posizioni di Elevata qualificazione, della Dirigenza, incluso il presidio del relativo sistema informativo</li> <li>▪ Supporto alla stesura di atti amministrativi di competenza del Direttore Generale</li> <li>▪ Redazione di report sintetici, schede operative su temi di rilevanza per il Direttore Generale, note di risposta per gli interlocutori della Direzione e contributi esterni</li> </ul>

Dal 01.09.2024 al 31.12.2024	Posizione di Elevata Qualificazione "Programmazione di direzione, coordinamento e attuazione del Programma Garanzia Giovani e iniziative per l'occupazione giovanile 2021-27"
	Regione Lombardia, Direzione Generale Istruzione, Formazione, Lavoro – U.O. Politiche attive per il mercato del lavoro, crisi aziendali e vertenze – Struttura Misure per l'occupazione giovanile e collocamento mirato, Piazza Città di Lombardia, Milano
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Presidio e monitoraggio delle operazioni di chiusura del Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani" (PON IOG) rispetto ai target finali, all'eleggibilità e all'avanzamento fisico della spesa</li> <li>▪ Presidio e monitoraggio delle operazioni di chiusura del Programma Operativo Nazionale "Sistemi di politiche attive per l'occupazione" (PON SPAO) rispetto ai target finali, all'eleggibilità e all'avanzamento fisico della spesa</li> <li>▪ Presidio e coordinamento delle attività richieste per la rendicontazione e certificazione finale della spesa del PON IOG e, anche in raccordo con l'Autorità nazionale di Certificazione</li> <li>▪ Presidio e coordinamento delle attività richieste per la rendicontazione e certificazione finale della spesa del PON SPAO, anche in raccordo con l'Autorità nazionale di Certificazione</li> <li>▪ Analisi e approfondimenti per l'impostazione delle iniziative per l'Occupazione giovanile a valere sulla programmazione 2021-2027</li> <li>▪ Coordinamento e raccordo con le autorità nazionali e con le direzioni generali per l'avvio della PN Giovani, donne e lavoro 2021-2027 e conseguenti adempimenti</li> <li>▪ Coordinamento delle iniziative a carico delle altre Direzioni Generali coinvolte nell'attuazione dei Programmi</li> <li>▪ Coordinamento e presidio dei processi correlati alle attività di programmazione della Direzione (PRSS, DEFR, NADEFR, programmazione operativa) in raccordo con le strutture centrali</li> <li>▪ Supporto al D.G. nell'impostazione e nel monitoraggio dei programmi e delle iniziative a valenza strategica</li> <li>▪ Monitoraggio dei target degli Obiettivi strategici e della programmazione operativa</li> <li>▪ Caricamento e aggiornamento dei dati, in raccordo con le strutture della Direzione, nel sistema informativo gestionale della programmazione</li> <li>▪ Supporto al Direttore e ai Dirigenti, in raccordo con l'EQ competente in materia di Organizzazione e Personale nella predisposizione delle schede obiettivi annuali, in linea con la programmazione operativa, nella rendicontazione e nella fase di valutazione finale</li> <li>▪ Supporto alle posizioni di elevata qualificazione (EQ), in raccordo con l'EQ competente in materia di Organizzazione e Personale: dalla fase di predisposizione della scheda obiettivi, sino alla fase di chiusura con valutazione finale</li> </ul>
Dal 01.01.2022 al 31.08.2024	Posizione organizzativa "Programmazione, coordinamento e attuazione del Programma Garanzia Giovani"
	Regione Lombardia, Direzione Generale Formazione Lavoro –U.O. Politiche europee e coordinamento delle funzioni trasversali, Piazza Città di Lombardia, Milano
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Presidio e monitoraggio dei Programmi Operativi Nazionali "Iniziativa Occupazione Giovani" (PON IOG) rispetto ai target finali, all'eleggibilità e all'avanzamento fisico della spesa;</li> <li>▪ Presidio e monitoraggio dei Programmi Operativi Nazionali "Sistemi di politiche attive per l'occupazione" (PON SPAO) rispetto ai target finali, all'eleggibilità e all'avanzamento fisico della spesa;</li> <li>▪ Coordinamento delle attività di governance gestionale del Programma Garanzia</li> </ul>

	<p>Giovani, in particolare: supporto alla fase di chiusura della Fase 1 di Garanzia Giovani e monitoraggio e eventuale riprogrammazione delle azioni finanziate nell'ambito della Fase 2 di Garanzia Giovani per il raggiungimento degli obiettivi del Piano di attuazione regionale (PAR Fase 2);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Presidio e coordinamento delle attività richieste per le certificazioni intermedie e finale della spesa e la chiusura del Programma Garanzia Giovani;</li> <li>▪ Coordinamento delle iniziative a carico delle altre Direzioni Generali coinvolte nell'attuazione del Programma;</li> <li>▪ Supporto all'Organismo Intermedio per la stesura, l'aggiornamento e l'applicazione del sistema di gestione e controllo per il PON IOG e PON SPAO;</li> <li>▪ Coordinamento, preparazione e gestione esiti degli audit comunitari e nazionali sul programma PON IOG e PON SPA;</li> <li>▪ Azioni di raccordo con l'Autorità di Gestione nazionale, l'Autorità di Audit nazionale e di Certificazione nazionale del PON IOG e del PON SPAO;</li> <li>▪ Raccordo con le competenti strutture dei sistemi informativi e Aria per la definizione e lo sviluppo dei sistemi informativi per la gestione, monitoraggio e rendicontazione delle operazioni del PON IOG e del PON SPAO;</li> <li>▪ Analisi e approfondimenti per il raccordo del Programma Garanzia Giovani con i nuovi strumenti comunitari e nazionali in tema di politiche attive per il lavoro.</li> </ul>
dal 01.12.2020 al 31.12.2021	<p><b>Posizione organizzativa "Coordinamento e attuazione regionale del PON Garanzia Giovani e del PON SPAO"</b></p> <p>Regione Lombardia, Direzione Generale Formazione Lavoro –U.O. Politiche europee e coordinamento delle funzioni trasversali, Piazza Città di Lombardia, Milano</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Presidio, monitoraggio e attuazione del PON IOG e del PON SPAO rispetto ai target finali, all'eleggibilità e all'avanzamento fisico della spesa</li> <li>▪ Azioni di raccordo con l'Autorità di Gestione nazionale, l'Autorità di Audit nazionale e di Certificazione nazionale del PON IOG e del PON SPAO</li> <li>▪ Gestione degli esiti derivanti dagli audit comunitari e nazionali sui programmi operativi nazionali e supporto alle attività di rendicontazione intermedie di spesa</li> <li>▪ Supporto all'Organismo Intermedio per la stesura, l'aggiornamento e l'applicazione del sistema di gestione e controllo per il PON IOG e PON SPAO</li> <li>▪ Supporto all'Organismo Intermedio per il confronto con le parti sociali, con i beneficiari e per il coordinamento delle azioni a carico delle altre Direzioni Generali della Giunta</li> <li>▪ Raccordo con le competenti strutture dei sistemi informativi</li> </ul>
dal 01.01.2019 al 30.11.2020	<p><b>Posizione organizzativa "Attuazione e gestione Garanzia Giovani"</b></p> <p>Regione Lombardia, Direzione Generale Istruzione, Formazione Lavoro – U.O. Politiche europee e sistemi informativi, Piazza Città di Lombardia, Milano</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Supporto allo sviluppo del sistema informativo per la gestione, rendicontazione e controllo delle misure di Garanzia Giovani</li> <li>▪ Supporto agli operatori accreditati per la gestione delle misure anche attraverso la piattaforma di confronto "Cruscotto lavoro"</li> <li>▪ Supporto all'OI per le attività di reportistica fisica e finanziaria riferite alle misure di Garanzia Giovani.</li> </ul>
dal 01.01.2018 al 31.12.2018	<p><b>Posizione organizzativa "Progettazione e gestione programmi di politica attiva"</b></p> <p>Regione Lombardia, Direzione Generale Istruzione, Formazione Lavoro –U.O. Mercato del Lavoro, Piazza Città di Lombardia, Milano</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Supporto alla progettazione, gestione e valutazione delle politiche regionali con significativo impatto sulla condizione occupazionale dei destinatari</li> <li>▪ Progettazione, gestione, informazione e rendicontazione degli interventi</li> </ul>

	<p>regionali di politica attiva del lavoro a valere su fondi europei (FSE, FEG)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Coordinamento e gestione del personale e delle risorse nell'ambito delle attività affidate.</li> </ul>
dal 01.07.2016 al 31.12.2017	<p><b>Posizione organizzativa "Progettazione e gestione programmi di politica attiva"</b></p> <p>ARIFL Regione Lombardia, Via Taramelli, 12 Milano</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Progettazione, gestione, informazione e rendicontazione di interventi regionali nell'ambito delle politiche per il lavoro (FSE, FEG – <i>European Globalisation Fund</i>, Fondo nazionale per le politiche attive)</li> <li>▪ Assistenza tecnica a Regione Lombardia per la progettazione, gestione, monitoraggio, controllo e rendicontazione di iniziative regionali a valere su fondi europei a gestione diretta (ERANET Cofund - Horizon 2020)</li> <li>▪ Elaborazione e sviluppo azioni progettuali in qualità di project leader in coerenza con il sistema delle politiche regionali, anche in raccordo con gli strumenti a gestione diretta dell'Unione europea</li> <li>▪ Gestione e coordinamento della diffusione dei dati e delle attività in capo ad Agenzia veicolate tramite sito web, i canali social e gli strumenti informatici di comunicazione interna, anche in relazione agli adempimenti connessi alla trasparenza.</li> </ul>
dal 01.01.2015 al 30.06.2016	<p><b>Posizione organizzativa "Supporto alla progettazione territoriale e internazionale"</b></p> <p>ARIFL Regione Lombardia, Via Taramelli, 12 Milano</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Assistenza tecnica a Regione Lombardia per la progettazione, gestione, monitoraggio, controllo e valutazione di interventi rivolti alla persona e alle imprese a valere su fondi regionali e comunitari</li> <li>▪ Elaborazione e sviluppo di attività progettuali in coerenza con il sistema delle politiche regionali anche in raccordo con gli strumenti a gestione diretta dell'Unione Europea e in particolare i programmi di Cooperazione Territoriale</li> <li>▪ Avvio e consolidamento di relazioni costanti con i diversi soggetti connessi ai processi di politiche attive del lavoro: sindacati, aziende, operatori accreditati, istituti di formazione</li> <li>▪ Partecipazione a gruppi di lavoro su eventi di particolare rilievo (EXPO) per la progettazione di politiche di intervento e elaborazione di programmi specifici;</li> <li>▪ Gestione e coordinamento della diffusione dei dati e delle attività in capo ad ARIFL veicolate tramite sito web, i canali social e gli strumenti informatici di comunicazione interna, anche in relazione agli adempimenti connessi alla trasparenza.</li> </ul>
da 01.01.2011 al 31.12.2014	<p><b>Posizione organizzativa "Gestione dati e documentazione"</b></p> <p>ARIFL Regione Lombardia, Via Taramelli, 12 Milano</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Assistenza tecnica a Regione Lombardia per la progettazione, gestione, monitoraggio e valutazione di interventi rivolti alla persona e alle imprese a valere su fondi regionali e comunitari, in particolare Fondo Europeo di adeguamento alla Globalizzazione e FSE;</li> <li>▪ Raccordo con le Province per la gestione di interventi di politica attiva del lavoro e integrazione con azioni di politica passiva per casi di crisi occupazionali specifici;</li> <li>▪ Supporto a Regione Lombardia nel processo di pianificazione della Programmazione Comunitaria 2014-2020;</li> <li>▪ Analisi dei processi amministrativi e operativi di ARIFL finalizzata alla dematerializzazione dei processi interni;</li> <li>▪ Gestione e coordinamento della diffusione dei dati e delle informazioni relative alle attività in capo ad ARIFL veicolate tramite il sito web e gli strumenti informatici di comunicazione interna e esterna, inclusi i social network;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Progettazione e gestione iniziative comunitarie a gestione diretta a valere su programmi quali Progress, Life Long Learning, Horizon.</li> </ul>
dal 01.01.2004 al 12.2010	<b>Junior expert Progettazione europea</b>
	ARIFL Regione Lombardia, Via Taramelli, 12 Milano
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Progettazione e gestione interventi a valere su fondi europei a gestione diretta quali PROGRESS, VI-VII Programma Quadro, Life Long Learning Programme, INTERREG IVC, eTEN, INTERREG IIIB CADSES, INTI Preparatory Actions;</li> <li>Progettazione interventi a valere su Fondo Sociale Europeo, FEG e fondi regionali: attività di assistenza tecnica alla Direzione Generale Istruzione, Formazione e Lavoro – Regione Lombardia per la gestione del Programma Operativo Regionale Ob. 2 FSE 2007-2013, in particolare relativamente alla progettazione e realizzazione di iniziative a valere sull'Asse V Transnazionalità e Interregionalità;</li> <li>Organizzazione e partecipazione ad eventi internazionali, visite di studio;</li> <li>Servizio Eures: attività di back office e front office, organizzazione eventi previsti dal piano di lavoro approvato da Commissione e Ministero del Lavoro Coordinamento nazionale (European Job Days 2007):</li> <li>Supporto e assistenza alle attività di start up della nuova Agenzia;</li> <li>Supporto e assistenza alle attività di coordinamento con gli enti del sistema regionale allargato.</li> </ul>
dal 07.2003 al 10.2003	<b>Stagiare</b>
	Cespi ong, Centro Studi problemi internazionali, Sesto San Giovanni (MI)
	Realizzazione di progetti internazionali di cooperazione e sviluppo con il Sud America
dal 02.01.2002 al 05.07.2002	<b>Schuman Stagiaire - paid trainee</b>
	Parlamento Europeo, DG IV Ricerca, Div.Affari sociali e legali, Luxembourg
	Realizzazione progetti di ricerca commissionati dalle istituzioni europee
dal 03.05.2001 al 21.12.2001	<b>Junior mercato turistico incoming USA</b>
	Discoveritalia SpA (DeAgostini SpA e Seat Pagine Gialle, via Montefeltro, Milano)
	Customer care telefonico; operativo turistico; programmazione pacchetti/itinerari per il mercato USA incoming in Italia.
dal 10.1999 al 06.2000	<b>Insegnante di lingua inglese</b>
	Istituto comprensivo Sorelle de Marchi, Via De Marchi, 12 Gromo (BG)
	Insegnamento della seconda lingua comunitaria (inglese), classi medie
dal 01.1999 al 07.1999	<b>Manager assistant</b>
	Università degli studi di Bergamo, Via Salvecchio Bergamo
	Organizzazione di conferenze e seminari per le facoltà dell'Università di Bergamo

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Marzo 2024 **Il procedimento amministrativo**  
Polis Lombardia

Aprile 2024 **Il bilancio regionale: il principale documento contabile della P.A.**  
Polis Lombardia

- Aprile 2024 Il diritto dell'Unione Europea  
Polis Lombardia
- Ottobre 2023 Il nuovo Codice dei contratti pubblici  
Polis Lombardia
- Luglio 2020 Programmi UE 2021-2027: le proposte  
Polis Lombardia
- Novembre 2016 I finanziamenti concessi dalla Pubblica Amministrazione  
La normativa sugli aiuti di Stato e relativi controlli  
Maggioli formazione
- Febbraio 2015 Fondi comunitari: strategie, gestione e rendicontazione  
SDA Bocconi
- Aprile – giugno 2014 Europrogettazione  
Eupolis Istituto Superiore per la ricerca, la statistica e la formazione, Milano
- Novembre 2013 Il Programma Horizon 2020 – Come struttura la proposta  
APRE - Agenzia per la Promozione delle Ricerca Europea, Roma
- Dicembre 2012 Financial management and Audit of EU structural Funds  
EIPA, European Institute of Public Administration, Maastricht
- Giugno – luglio 2012 Area Executive integrazione delle politiche : lavoro e imprese  
SDA Bocconi e Eupolis Lombardia SSAA
- Da ottobre 2002 a luglio 2003 Master in International Affairs – carriere internazionali  
ISPI, Istituto per gli Studi di Politica Internazionale, Via Clerici, Milano
- 2002 Summer school in microeconomia e diritto privato  
ISPI, Istituto per gli Studi di Politica Internazionale, Via Clerici, Milano
- Da febbraio 2001 A luglio 2001 Perfezionamento post-laurea in Mediazione culturale e gestione del turismo  
Università degli studi di Bergamo, Via Salvecchio, Bergamo
- Da settembre 1995 A marzo 2001 Laurea in Lingue e Letterature Straniere, indirizzo turistico-manageriale  
Università degli studi di Bergamo, Via Salvecchio, Bergamo  
Lingua e letteratura inglese e tedesca. Tesi: "European Heritage: orizzonti concettuali e di progetto culturale." Le politiche culturali europee (Unione Europea e Consiglio d'Europa) per lo sviluppo di una identità comune nella diversità.
- Da ottobre 1997 a luglio Progetto Erasmus

1998 University of Wales, Singleton Park Swansea (UK)

## COMPETENZE PERSONALI

LINGUA MADRE italiano

## ALTRE LINGUE

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	ASCOLTO	LETTURA	INTERAZIONE	PRODUZIONE ORALE	
inglese	ECCELLENTE	ECCELLENTE	ECCELLENTE	ECCELLENTE	ECCELLENTE
tedesco	BUONO	BUONO	BUONO	BUONO	BUONO
francese	ELEMENTARE	ELEMENTARE	ELEMENTARE	ELEMENTARE	ELEMENTARE

## COMPETENZE SPECIFICHE

Buon uso di piattaforme di sharing (Teams, Google Apps, Boxnet, etc)  
Capacità di lavorare in team.  
Capacità di usare la lingua inglese come working language sia scritta che orale.

## PUBBLICAZIONI

C.Bianchessi, C.Dorati, "Il caso ARIFL: Agenzia Regionale Istruzione, Formazione e Lavoro", Rivista "Anticorruzione e trasparenza nel Sistema della comunicazione pubblica" di Comunicazione Pubblica; n.130/2014

C.Dorati, "European heritage: orizzonti concettuali e di progetto culturale", La rivista del Turismo di Centro Studi Touring Club Italiano, numero 3/2001

La sottoscritta autorizza ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e del Decreto Legislativo 101/2018 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679", il trattamento e la pubblicazione, nel sito di Regione Lombardia nella sezione Amministrazione Trasparente, del presente documento, delle informazioni in esso contenute e degli eventuali dati personali ulteriori ed eccedenti rispetto alla finalità istituzionale.

La sottoscritta, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara, sotto la propria responsabilità, che quanto riportato nel presente curriculum formativo e professionale corrisponde a verità

Cristina Dorati

10 gennaio 2025